

EVERSHEDS SUTHERLAND

Eversheds Sutherland LLP France

8 Place d'Iéna, 75116 Paris
Tél.: 01 55 73 40 00

LE BUREAU PARISIEN

Création : 1984

Nombre d'associés : 21

**Nombre d'avocats
(associés compris) : 77**

**68 bureaux dans
32 juridictions**

DOMAINES D'ACTIVITÉS

- Droit des Sociétés, y compris les opérations de fusions-acquisitions, private equity et restructuring
- Droit Commercial, y compris Droit de la Concurrence et de la Distribution
- Droit du Travail et des Ressources Humaines
- Droit de la Propriété Intellectuelle et des Nouvelles Technologies
- Droit Immobilier et Financement Immobilier
- Droit Fiscal
- Droit Bancaire et Financier
- Contentieux des Affaires
- Droit Pénal des Affaires, Prévention des Risques et «Compliance»
- Arbitrage International
- Droit des Assurances
- Droit International Public et Financements de projets
- Droit de l'environnement

■ L'ÉQUIPE



Sébastien Pontillo



Catherine Detalle



Jacques Mestoudjian



Sophie Perus

■ LES DOMAINES D'EXPERTISES

- Capital transmission (LBO)
- Capital développement
- Capital innovation
- Restructuration
- Joint venture
- Due diligence
- Tax structuring et modélisation
- Financement d'acquisitions
- Financement d'actifs

■ DÉPARTEMENTS SUPPORTS COMPLÉMENTAIRES

- Droit bancaire et financier
- Droit fiscal
- Droit du travail et des ressources humaines
- Contentieux des affaires
- Droit de la concurrence
- Droit immobilier
- Droit de la propriété intellectuelle, IT & données personnelles

■ NOTRE CLIENTÈLE

Notre équipe spécialisée en private equity conseille des fonds de private equity, des sociétés de portefeuille, des équipes de management, sur des opérations à dimension internationale et domestiques. Elle intervient également dans le cadre de fusions et acquisitions internationales complexes, restructurations et accords de joint-venture.

■ LE RÉSEAU

Avec plus de 5 000 personnes dans le monde, Eversheds Sutherland dispose de 68 bureaux dans 32 juridictions. Sa présence internationale alliée à sa connaissance des marchés locaux font d'Eversheds Sutherland un acteur majeur du droit des affaires au niveau mondial.

■ Contacts

• **Sébastien Pontillo, Associé Corporate en charge de la pratique Private Equity**

Tel : +33 1 55 73 41 24

Mail : sebastienpontillo@eversheds-sutherland.com

Une équipe dédiée aux opérations de capital investissement

Comment définiriez-vous la signature de votre cabinet ?

Sens du service client, pragmatisme, créativité et esprit d'équipe sont autant de caractéristiques qui définissent le cabinet.

Les associés de notre équipe Private Equity, et plus largement ceux du bureau parisien, sont issus de grandes firmes internationales. Ils ont été formés selon les plus hauts standards de la profession et ont l'expérience de dossiers complexes.

Jeune et dynamique, cette équipe jouit d'une grande synergie et a su se faire une place sur le segment Mid-cap en s'adaptant aux exigences élevées de ses clients. Enfin, notre réseau international, qui figure parmi les plus importants au monde, nous permet d'accompagner nos clients au-delà des frontières nationales.

Quelles sont les particularités de votre activité Private Equity ?

Le caractère pluridisciplinaire de notre équipe lui permet de maîtriser toutes les spécificités d'un dossier et d'en appréhender les difficultés. Les relations étroites que nous avons développées avec nos clients nous permettent d'avoir une excellente connaissance de leur activité et des enjeux sous-jacents. Cela nous permet en outre d'anticiper leurs besoins, et de répondre au plus près à leurs attentes.

Par ailleurs, nous accompagnons régulièrement des fonds investissant dans des entreprises innovantes. Nous participons ainsi à la création de solutions nouvelles notamment dans le secteur du digital, des nouvelles technologies et de l'énergie.

3 questions à... Sébastien Pontillo



SÉBASTIEN PONTILLO est avocat associé au sein du département Corporate / M&A, en charge de la pratique Private Equity.

Il est avocat au barreau de Paris et diplômé de ESCP Europe (Grande Ecole), du Magistère de Droit des Activités Economiques et du DESS Droit des Affaires et Fiscalité de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne.

Spécialisé dans les opérations de LBO et de capital développement, il intervient également pour des sociétés dans le cadre de fusions et acquisitions internationales complexes, restructurations et accords de joint-venture.

Sébastien est intervenant à l'Université Paris-Dauphine.

Comment accompagnez-vous vos clients ?

Notre équipe travaille en étroite collaboration et désigne un contact unique référent pour le suivi du dossier.

Nous attachons, en effet, une importance particulière à la mise en place de relations de qualité avec nos clients, sur le

long terme, dans une logique d'accompagnement qui perdure au-delà de la simple signature.

Nous avons ainsi instauré avec un certain nombre d'entre eux des relations privilégiées.

Nous mettons tout notre enthousiasme à offrir un service de qualité alliant proximité, écoute, disponibilité, et réactivité. ■

L'équipe Eversheds Sutherland (emmenée par Sébastien Pontillo, associé en Corporate, Sophie Perus, associée en financement, et Jacques Mestoudjian, associé en fiscalité) est notamment intervenue récemment pour Capza dans le cadre de l'acquisition de Time for Growth, Voodoo dans le cadre de l'acquisition de Fabrika Games, Bpifrance Investissement et CIC Private Debt dans le cadre du financement mezzanine unitranche accordé dans le cadre du LBO des Laboratoires Delbert, et pour Isla Délice dans le cadre de l'acquisition d'un site de production et le refinancement de sa dette unitranche. L'équipe intervient également pour Idinvest (Novi 2), par exemple dans le cadre de l'investissement de Novi 2 dans le groupe Blue Soft, groupe de conseil en service numérique (ESN), ou dans le cadre de la cession de sa participation dans le groupe MP Hygiène, groupe spécialisé dans la fabrication d'essuyage papier, de savons et de solutions pour l'hygiène des mains.



Nova Partners

42 A, rue Montgrand, 13006 Marseille
Tél. : 04 84 25 86 73
Email : contact@novapartners.fr
Web : www.novapartners.fr

LE CABINET

Création : janvier 2012
Nombre d'associés : 9
Nombre de bureaux : 2

LES DOMAINES D'ACTIVITES DU CABINET

- Capital Investissement
- Fusions-Acquisitions (M&A)
- Financement
- Fiscalité
- Real estate
- Accompagnement à l'international
- Droit des contrats / Distribution
- Entreprises en difficulté
- Contentieux corporate et financier
- Droit social

LE DÉPARTEMENT PRIVATE EQUITY



Olivier Nett



Loïc-Emmanuel Pellegrino



Agnès Lieutier



Julien Imhoff



Magali Floris



Vanessa Alvarez



Stéphanie Rousset-Rouvière

LES DOMAINES D'EXPERTISES

- Due diligence
- Capital risque
- Capital développement
- Capital retournement
- Capital transmission (LBO)
- Financement d'acquisition (senior, mezzanine, junior)
- Management package
- Acquisitions / cessions de sociétés et/ou d'actifs
- LBO sous-performants / restructuring
- Contentieux corporate et financier
- Structuration et suivi de véhicules d'investissement et de sociétés de gestion

DÉPARTEMENTS SUPPORTS COMPLÉMENTAIRES

- Fiscal
- Contrats / Distribution
- Cross-border
- Real estate
- Procédures collectives
- Résolution des litiges
- Social

NOTRE CLIENTÈLE

L'équipe assiste de nombreux investisseurs financiers qui interviennent en capital-risque, capital développement et LBO, des banques, des prestataires de services d'investissement, des GP's et des LP's, des PME/ETI et des sociétés cotées. La clientèle est à la fois française (régionale et nationale) et internationale.

LE RÉSEAU / LES BUREAUX

Nova Partners a fait le choix de s'installer en région, à Marseille et Aix-en-Provence compte tenu du dynamisme économique régional. Par ailleurs, Nova Partners est membre de MSI Global Alliance (MSI) qui figure dans le top 10 mondial des associations multidisciplinaires et comprend plus de 250 firmes indépendantes réparties dans plus de 100 pays et regroupant 10 000 professionnels. La forte présence locale/régionale est donc alliée à un global reach particulièrement apprécié des clients. Pour plus d'informations sur MSI : www.msiglobal.org

■ Contacts

- **Olivier Nett, Associé**
Tél. : 04 84 25 35 67 / 06 24 99 62 92
oliviernett@novapartners.fr
- **Loïc-Emmanuel Pellegrino, Associé**
Tél. : 04 84 25 62 85 / 06 20 78 36 14
loicpellegrino@novapartners.fr

Une offre dédiée au capital investissement et au financement en région

Comment définiriez-vous la signature de votre cabinet ?

Nova Partners est un cabinet d'avocats dédié au capital investissement, au financement et aux opérations de M&A qui propose une offre adaptée à ces secteurs d'activité en région.

Les membres de l'équipe, qui travaillent ensemble depuis des années, sont tous issus de firmes de premier rang (big four et firmes du magic circle notamment, à Londres, Paris ou Lyon) et présentent une offre technique pluridisciplinaire en totale adéquation avec l'implémentation des opérations et des activités susvisées.

Le service est particulièrement orienté vers la valeur ajoutée et l'efficacité, la dimension financière du conseil et l'opérationnel.

Quelles sont les particularités de votre département Private Equity et quelles sont vos gammes de service ?

De par leur formation pluridisciplinaire (juridique, fiscale et financière), les membres de l'équipe appréhendent les opérations sous un angle financier et opérationnel dans une logique de gestion de projets. L'approche des dossiers est donc très pragmatique afin d'apporter des solutions rapides et adaptées aux problématiques de nos clients.

Elle est intervenue au cours des 12 derniers mois sur une cinquantaine d'opérations, en small et mid cap, et sur un certain nombre d'opérations cross-border.

Quelles sont les évolutions notables et comment accompagnez-vous vos clients ?

Nous nous considérons comme de véritables business partners de nos clients. Notre engagement à leurs côtés est donc total afin de leur apporter un maximum de valeur ajoutée. A ce titre, nous intervenons régulièrement en amont des dossiers et

Trois questions à... Olivier Nett, responsable du département private equity / financement de Nova Partners



OLIVIER NETT est responsable du département private equity / financement de Nova Partners. Il conseille de nombreux investisseurs financiers, des GP's et LP's, des banques et des corporate.

participons avec le client à la définition de sa stratégie.

L'expertise juridique et fiscale, la disponibilité et la réactivité sont considérées quant à elles comme des prérequis évidents.

Nous intervenons par ailleurs de plus en plus sur des opérations cross border et souhaitons encore développer ce positionnement, source de croissance pour nos clients et nous-même. Enfin, le virage digital que nous avons pris depuis plusieurs mois, avec nos outils digitaux Nova Sign et Nova Connect, nous permet de maintenir la quantité et la qualité des closings pendant cette période particulière. ■

«Nos outils digitaux Nova Sign et Nova Connect nous permettent de maintenir la quantité et la qualité des closings pendant cette période particulière.»

DEALS OPERATIONS CONSEILLEES (EXTRAITS)			
TYPE D'OPÉRATION	CIBLE	SECTEUR	CLIENT
LBO Secondaire	Cinto	Agencement de surfaces commerciales	BNP Paribas Développement
LMBO	Ach@t Solutions	Informatique	Capital Croissance
LBO Secondaire	CD SUD	Energie	Management
Capital développement	Euclède Data Centers	Services informatiques	IDIA Capital Investissement & SOFIPACA Capital Investissement
Capital développement	Les Vergers du Sud	Aliments et boissons	Agro Invest, BNP Paribas Développement, Etoile ID et Garibaldi Participations
Acquisition	SMALT Capital (ex ACG Management)	Société de gestion et capital investissement	Investisseurs
Capital investissement	E.I.D.	Fabrication de liaisons frigorifiques et accessoires de climatisation	IXO Private Equity



PwC Société d'Avocats

PwC Société d'Avocats

61, rue de Villiers
92200 Neuilly-sur-Seine
Tél. : 01 56 57 56 57
www.pwcavocats.com

LE CABINET

Création : 1969

Nombre d'associés : 65

Nombre d'avocats : 450
(associés inclus)

DOMAINES D'ACTIVITÉS

L'offre de services de PwC Société d'Avocats, développée à partir des enjeux clés de ses clients, couvre notamment les domaines suivants :

- les opérations liées aux structures
- l'amélioration de la performance et des résultats
- les ressources humaines
- la prévention et la gestion des risques

Notre savoir-faire s'enrichit d'expériences sectorielles fortes et permet ainsi de disposer d'une capacité d'intervention pluridisciplinaire, en fiscalité, en droit des affaires et en droit du travail, qui peut être associée, en fonction des problématiques, à l'expertise des autres métiers du réseau PwC :

- auditeurs, experts-comptables
- conseil en management et en stratégie, transactions

L'ÉQUIPE



Nicolas Arfel



Anne-Valérie Attias-Assouline



Bernard Borrelly



Jean-Philippe Brillet



Aurélie Cluzel-d'Andlau



Isabelle de la Gorce



Xavier Etienne



Katia Gruzdova



Corinne Guyot Chavanon



Eric Hickel



Yannick Olivier



Fabien Radisic



Marc-Olivier Roux

LES DOMAINES D'EXPERTISES

Le département Transactions de PwC Société d'Avocats accompagne ses clients dans le cadre de leurs projets d'investissement ou de désinvestissement à tous les stades de l'opération envisagée.

Notre équipe intervient lors de la phase de diagnostic (évaluation des risques, détermination des contraintes réglementaires liées à l'opération), à l'occasion de la phase de réalisation (conception et mise en place des structures nécessaires, négociation et rédaction de la documentation juridique liée à l'opération) ainsi que pour le suivi de l'ensemble des problématiques juridiques, fiscales et sociales post-opération. Nos domaines d'expertises sont principalement les suivants :

- due diligence (acheteur ou vendeur) juridique, fiscale et sociale
- structuration juridique et fiscale de la transaction
- modélisation du «BFR fiscal» et gestion du taux effectif d'imposition
- structuration juridique et fiscale du package des dirigeants
- rédaction et négociation de la documentation juridique de l'opération (contrats de cession ou d'acquisition, pactes d'actionnaires, émissions de valeurs mobilières, revue des documents de financement...)
- notification au titre du contrôle des concentrations en liaison avec notre département Concurrence
- consultation des institutions représentatives du personnel

LE RÉSEAU

Avec plus de 550 avocats et professionnels, dont plus de 70 associés, à Paris (Neuilly-sur-Seine) et en régions (Bordeaux, Lille, Lyon, Marseille, Nantes, Strasbourg & Toulouse), PwC Société d'Avocats offre sa pluridisciplinarité en matière de droit fiscal, droit des affaires et droit social, pour mettre en oeuvre les projets, de dimension nationale ou internationale, de ses clients qu'elle qu'en soit la taille ou la complexité, de la stratégie à l'exécution et en utilisant un socle technologique de plus en plus systématique.

Contacts

Anne-Valérie Attias-Assouline, avocate associée

Tél. : +33 (0)1 56 57 69 09

anne-valerie.attias-assouline@pwcavocats.com

Jean-Philippe Brillet, avocat associé

Tél. : +33 (0)1 56 57 47 52

jean-philippe.brillet@pwcavocats.com

www.pwcavocats.com

PwC Société d'Avocats : pertinence, innovation, de la stratégie à l'exécution

Comment percevez-vous l'évolution du marché des fusions-acquisitions et comment adaptez-vous votre offre ?

Si le confinement a naturellement entraîné une chute du nombre de transactions, la période estivale a été marquée par une forte activité. La dynamique s'est poursuivie sur la rentrée sur un certain nombre d'industries considérées comme «Covid résilient» par les investisseurs. Nous constatons également une multiplication des opérations de «Carve-out» par des entreprises «corporate».

A date, le nombre d'opérations dites de «Distress M&A» reste relativement limité mais pourrait augmenter d'ici le début de l'année 2021, en fonction de l'évolution des mesures de soutien à l'économie prises par le gouvernement.

Dans ce contexte sanitaire et économique fluctuant, nous modélisons de manière systématique plusieurs scénarios pour chacune des opérations envisagées, en corrélant les impacts juridiques, fiscaux et sociaux aux prévisions «business» et financières de la cible. En résumé, face à un marché des fusions-acquisitions incertain, nous restons plus que jamais très proches de nos clients et de leurs préoccupations.

Le conseil juridique et fiscal en transactions est-il impacté par la digitalisation ?

Comme dans tous les métiers, le digital impacte notre façon de collaborer en interne et la manière dont nous accompagnons nos clients. PwC a d'ailleurs lancé, pour répondre à ce double enjeu, un vaste programme «d'upskilling» intitulé «Your Tomorrow» visant à former l'ensemble de ses collaborateurs aux outils tels que UiPath, Alteryx ou Tableau. Pour le cas spécifique du conseil en transactions, nous développons, au sein du réseau PwC, des outils intelligents pour accélérer certaines tâches (par exemple, la revue automatique des contrats et des documents d'acquisition/cession). Nous constatons une réelle valeur ajoutée de ces nouveaux outils digitaux, notamment pour les dossiers de

Trois questions à...Jean-Philippe Brillet



JEAN-PHILIPPE BRILLET est Avocat, Associé Fiscaliste au sein de PwC Société d'Avocats et responsable du département Transactions.

Il intervient depuis plus de 15 ans sur les aspects fiscaux des projets d'acquisition, de cession ou de refinancement pour une large variété de clients (fonds d'investissements et «corporate» français et étrangers).

type OPA (Option Publique d'Achat) où nous pouvons désormais proposer aux acquéreurs des audits pre ou post-acquisition rapides et couvrant un large volume de données. Côté fiscalité, nous proposons désormais à nos clients d'utiliser un nouvel outil innovant : le FEC 4.0.

Le FEC 4.0 est une plateforme digitale évolutive qui, à l'aide de plus de 150 tests techniques, comptables et fiscaux, permet d'identifier les risques de conformité et risques fiscaux liés au Fichier des Ecritures Comptables mais aussi de réaliser des tests et rapports d'analyse personnalisés. Porté par une équipe pluridisciplinaire composé d'avocats et d'experts spécialisés dans les contrôles informatisés, le FEC 4.0 est un puissant outil d'analyse et d'exploitation des données, vecteur de la transformation digitale des équipes comptables et fiscales.

Pouvez-vous nous présenter le département Transactions de PwC Société d'Avocats ? Et son intégration dans la communauté Deals de PwC ?

Notre département Transactions est composé de plus de 70 avocats juristes ou fiscalistes spécialistes des opérations de M&A et Private Equity, à Paris et en régions.

Notre large palette de compétences nous permet de traiter l'ensemble des aspects juridiques, fiscaux, sociaux ou réglementaires d'une transaction, auquel s'ajoute généralement la revue des questions de prix de transfert, de propriété intellectuelle, de protection des données personnelles, d'immobilier, de droit de l'environnement, etc. De même, dans le cadre des due diligences, nous proposons

désormais des audits à blanc de contrôle de l'Agence Française Anticorruption.

Notre organisation ainsi que nos méthodes de travail nous aident à identifier les implications fiscales, juridiques ou sociales des problématiques rencontrées, afin de proposer une offre différenciante conforme aux exigences du marché et qui répond aux besoins de nos clients.

Nous concevons par exemple des modèles financiers liés à la structure d'acquisition que nous proposons. Cette structuration prend en compte la réglementation de l'ensemble des juridictions dans lesquelles leurs projets interviennent, les modalités de financement, et illustre dans le temps les principaux facteurs pris en compte dans leur décision.

Nous les accompagnons également sur la rédaction et la négociation de la documentation contractuelle liée à la transaction. Notre suivi se prolonge après l'acquisition afin de mettre en œuvre les leviers de croissance identifiés en amont de la transaction.

Nos avocats et experts PwC Société d'Avocats font partie de la communauté Deals de PwC qui regroupe, depuis plus de 20 ans, l'ensemble des expertises du cabinet en matière d'opérations de fusion-acquisition, et ce, de la stratégie à l'exécution.

Cet écosystème intervient tout du long du Deal Continuum et couvre l'ensemble des aspects d'une opération M&A : stratégie, finance, IT, opérations, RSE et donc aussi juridique et fiscal. Nous proposons ainsi une approche pluridisciplinaire unique pour accompagner nos clients dans toutes les étapes de leurs projets transactionnels, quels que soit leur complexité, leur taille ou leur situation géographique. ■

LBO

Allen & Overy

52 avenue Hoche 75008 Paris

Contacts : Marc Castagnède, Romy Richter**Almain**

240 bis boulevard Saint-Germain 75007 Paris

Contacts : Cécile Davanne-Mortreux, Edgard Nguyen**Apollo**

16 avenue de Friedland 75008 PARIS

Contacts : Isabelle Horvilleur-Bars, Guillaume de Ternay, Florence Savouré**August Debouzy**

6-8 avenue de Messine 75008 Paris

Contacts : Julien Aucomte, Julien Wagmann**Ayache Salama**

47 avenue Hoche 75008 Paris

Contacts : Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle de Kerviler, Alain Levy, Marie Pouget, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun**Baker McKenzie**

1 rue Paul Baudry 75008 Paris

Contact : Matthieu Grollemund**BerryLaw**

7 rue de la Tour des Dames 75009 Paris

Contact : Delphine Bariani**Bignon Lebray**

75 rue de Tocqueville 75017 Paris

Contact : Edouard Wael**Bird & Bird**

2 rue de la Chaussée d'Antin 75009 Paris

Contact : Emmanuelle Porte**Bredin Prat**

130 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris

Contacts : Olivier Assant, Florence Haas**Chammas & Marcheteau**

5 villa Ballu 75009 Paris

Contacts : Lola Chammas, Denis Marcheteau, Camille Hurel, Nicolas Lecocq, Pierre-Louis Sevegrand**Cleary Gottlieb**

12 rue de Tilsitt 75008 Paris

Contact : Charles Masson**Clifford Chance**

1 rue d'Astorg 75008 Paris

Contacts : Fabrice Cohen, Marianne Pezant**Coblence Avocats**

62 avenue Marceau 75008 Paris

Contact : Ludovic Dorès**Cohen Amir-Aslani**

45 avenue Montaigne 75008 Paris

Contacts : David Amiach, Gérard Cohen, Karine Fitau**D'Ornano & Co**

14 rue de Clichy 75009 Paris

Contact : Raphaëlle d'Ornano**De Pardieu Brocas Maffei**

57 avenue Léna 75116 Paris

Contacts : Jean-François Pourdieu, Christophe Gaillard**Dechert**

32 rue De Monceau 75008 Paris

Contacts : François Hellot, Privat Vigand, Sabina Comis, Cyril Fiat, Anne-Charlotte Rivière**Degroux Brugère**

134 boulevard Haussmann 75008 Paris

Contacts : Augustin Fleytoux, Jérémie Swiecznik, Philippe Delattre**Delsol Avocats**

4 bis rue du Colonel Moll 75017 Paris

Contacts : Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone**Desfilis**

6 rue Clément Marot 75008 Paris

Contacts : Philippe Rosenpick, Guillaume Giuliani**DLA Piper**

27 rue Laffitte 75009 Paris

Contacts : Xavier Norlain, Jeremy Scemama**DS Avocats**

6 rue Duret 75116 Paris

Contacts : Arnaud Langlais, Bernard Tézé**Eversheds Sutherland**

8 place d'Éléna 75116 Paris

Contact : Sébastien Pontillo**Fidal**

Tour Prisma 4-6 avenue d'Alsace

92982 Paris La Defense Cedex

Contacts : Guillaume Ansaloni, Sabrina Bol**Franklin**

26 avenue Kléber 75116 Paris

Contacts : Yam Atallah, Alexandre Marque**Freshfields Buckhaus Deringer**

2 rue Paul Cézanne 75008 Paris

Contacts : Nicolas Barberis, Guy Benda, Yann Gozal, Alan Mason, Florent Mazon**Gaftarnik Lévi Le Douarin**

30 place de La Madeleine 75008 Paris

Contact : Michaël Lévi**Gate Avocats**

3 rue de Téhéran 75008 Paris

Contact : Arnaud Larrousse**GCA**

10 bis rue des Bourdonnais 78000 Versailles

Contacts : Alexandre Gaudin, Damien Canali**Gide**

15 rue de Laborde 75008 Paris

Contact : Olivier Diaz**Ginestí Magellan Paley-Vincent**

10 place des États-Unis 75016 Paris

Contacts : Philippe Ginestí, Yves Ardaillou, François Devedjian, Pierre Mudet**Goodwin**

54-56 avenue Hoche 75008 Paris

Contact : Maxence Bloch**Gowling WLG**

38 avenue de l'Opéra 75002 Paris

Contacts : Barbara Jouffa, Patrick Mousset, Emilie Renaud**Hoche Avocats**

106 rue la Boétie 75008 PARIS

Contacts : Jean-Luc Blein, Jérôme Mas, Edith Boucaya**Hogan Lovells**

17 avenue Maignon 75378 Paris

Contact : Stéphane Hutten**HPML**

45 rue de Courcelles 75008 Paris

Contacts : Aurélie Bonsch, Thomas Hermetet, Nada Sbaï**Joffe & Associés**

5 rue de l'Alboni 75016 Paris

Contacts : Virginie Belle, Aymeric Dégremont, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Romain Soiron**Jones Day**

2 rue Saint Florentin 75001 Paris

Contact : David Swinburne**Kalliopé**

98 boulevard Malesherbes 75017 Paris

Contacts : Tanguy d'Everlange, Rodolphe Cavroy**Karman Associés**

11 avenue Delcassé 75008 Paris

Contacts : François Brocard, Carine Rohou-Borsello**Kramer Levin**

47 avenue Hoche 75008 Paris

Contact : Alexandre Omaggio**Lamartine Conseil**

143 boulevard Haussmann 75008 Paris

Contact : Olivier Renault**Lamy Lexel**

25 rue de Choiseul 75002 Paris

Contact : Alexandre Bideau**Latham & Watkins**

45 rue Saint-Dominique 75007 Paris

Contacts : Alexander Benedetti, Denis Criton, Alexander Crosthwaite, Thomas Forschbach, Gaëtan Gianasso, Charles-Antoine Guelluy, Olivier du Mottay**Latournerie Wolfrom Avocats**

164 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris

Contacts : Christian Wolfrom, Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulié**Lawways**

4 avenue Hoche 75008 Paris

Contact : Hortense Rouvier

Lerins & BCW

75 avenue des Champs Elysées 75008 Paris
Contacts : Laurent Julienne, Cédric Vincent

Levine Keszler

11 rue Auber 75009 Paris
Contacts : Serge Levine, Nicolas de Courtivron,
 Aude Manzo-Keszler

Linklaters

25 rue de Marignan 75008 Paris
Contacts : Fabrice de la Morandière,
 Bruno Derieux, Marc Petitier,
 Kathryn Merryfield, Cyril Abtan

LL.Berg

45 rue de Courcelles 75008 Paris
Contacts : Olivier Abergel, Julien Carrascosa,
 Gaëlle Quillivic

LPA-CGR Avocats

136 avenue des Champs-Elysées 75008 Paris
Contacts : Raphaël Chantelot, Julie Cittadini

Mayer Brown

10 avenue Hoche 75008 Paris
Contacts : Guillaume Kuperfils, Elies Gautier

McDermott Will & Emery

23 rue de l'Université 75007 Paris
Contacts : Grégoire Andrieux,
 Henri Pieyre de Mandiargues

Neptune

16 rue de Monceau 75008 Paris
Contacts : David Sitruk, Patrick Douin

NH Law (ex-Nabarro & Hinge)

101 avenue Raymond-Poincaré 75116 Paris
Contacts : Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge,
 David Lussigny

Nova Partners

42A rue Montgrand 13006 Marseille
Contacts : Vanessa Alvarez, Magali Floris,
 Julien Imhoff, Olivier Nett,
 Loïc-Emmanuel Pellegrino

Orsay Avocats

77 boulevard Malesherbes 75008 Paris
Contacts : Samira Friggeri, Frédéric Lerner

Paul Hastings

32 rue de Monceau 75008 Paris
Contact : Olivier Deren

Piotraut Giné Avocats

3 avenue Bugeaud 75116 Paris
Contacts : Raphaël Piotraut, François Giné,
 Arnaud Viard

Proffitt Chantrier

10 rue Théodore de Banville 75017 Paris
Contact : Julien Proffitt

PwC Société d'Avocats

61 rue de Villiers 92208 Neuilly Sur Seine
Contacts : Jérôme Gertler, Yannick Olivier

Reed Smith

112 avenue Kléber 75116 Paris
Contacts : Marc Fredj, Guilain Hippolyte,
 Caroline Ledoux

Reinhart Marville Torre

58 avenue Kléber 75008 Paris
Contacts : Laurent Marville,
 Pierre-Menno de Girard, Philippe Torre,
 Laurent Cavallier

Sekri Valentin Zerrouk

16 cours Albert 1^{er} 75008 Paris
Contacts : Franck Sekri,
 Pierre-Emmanuel Chevalier,
 Géraud de Franclieu

Shearman & Sterling

7 rue Jacques Bingen 75017 Paris
Contact : Guillaume Isautier

Simmons & Simmons

5 boulevard de la Madeleine 75001 Paris
Contact : Jérôme Patenotte

Stephenson Harwood

48 rue Cambon 75001 Paris
Contacts : Guillaume Briant, Yann Beckers,
 Olivier Couraud, Tiana Rambatomanga

Sullivan & Cromwell

51 rue La Boétie 75008 Paris
Contacts : Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes,
 Olivier de Vilmorin, William Torchiana

UGGC Avocats

47 rue de Monceau 75008 Paris
Contacts : Charles-Emmanuel Prieur,
 Julien Mayeras, David Gordon-Krief,
 Edouard Héliot, Yves Mondellini

Valther Avocats

46 avenue d'Iéna 75116 Paris
Contacts : Velin Valev, Bruno Fiacre,
 Idris Hebbat

Vaughan Avocats

9 rue Denis Poisson 75017 Paris
Contacts : Marie-Hélène Jan, Lionel Agossou,
 Bruno De Laportalière, Isabelle Gommé

Veil Jourde

171 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Laurent Jobert,
 Géraud Saint Guilhem

Villechenon

5 rue la Boétie 75008 Paris
Contacts : Isabelle Burel-Blasoni,
 Morgan Hunault-Berret, Alexander Kotopoulos,
 Arnaud Levasseur, Francis Pinot De Villechenon,
 Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint

Volt Associés

49-51 avenue George V 75008 Paris
Contacts : Lucas d'Orgeval,
 Emmanuel Vergnaud

Weil, Gotschal & Manges

2 rue de la Baume 75008 Paris
Contacts : David Akin, Benjamin de Blegiers,
 Jean Beauchataud, Frédéric Cazals,
 Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry

White & Case

19 place Vendome 75001 Paris
Contact : Saam Golshani

Willkie Farr & Gallagher

21-23 rue de la Ville l'Evêque 75008 Paris
Contacts : Thomas Binet, Grégory de Saxcé,
 Eduardo Fernandez, Grégoire Finance,
 Gabriel Flandin, Christophe Garaud,
 Cédric Hajage Paul Lombard

Winston & Strawn

68 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris
Contact : Nicola Di Giovanni

Capital Innovation

August Debouzy

6-8 avenue de Messine 75008 Paris
Contacts : Julien Aucomte, Julien Wagmann

Baker McKenzie

1 rue Paul Baudry 75008 Paris
Contact : Matthieu Grollemund

Bignon Lebray

75 rue de Tocqueville 75017 Paris
Contact : Edouard Waels

Bird & Bird

2 rue de la Chaussée d'Antin 75009 Paris
Contact : Emmanuelle Porte

Chammas & Marcheteau

5 villa Ballu 75009 Paris
Contacts : Lola Chammas, Denis Marcheteau,
 Camille Hurel, Nicolas Lecocq

Coblence Avocats

62 avenue Marceau 75008 Paris
Contact : Ludovic Dorés

D'Ornano & Co

14 rue de Clichy 75009 Paris
Contact : Raphaëlle d'Ornano

De Pardieu Brocas Maffei

57 avenue d'Iéna 75116 Paris
Contacts : Jean-François Pourdieu,
 Cédric Chanas

Dechert

32 rue de Monceau 75008 Paris
Contacts : François Hellot,
 Anne-Charlotte Rivière

Degroux Brugère

134 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Jérémie Swiecznik, Augustin Fleytoux, Philippe Delattre

Delsol Avocats

4 bis rue du Colonel Moll 75017 Paris
Contacts : Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone

DS Avocats

6 rue Duret 75116 Paris
Contacts : Arnaud Langlais, Bernard Tézé

Eversheds Sutherland

8 place d'Iéna 75116 Paris
Contact : Sébastien Pontillo

EY Ventury Avocats

Tour First 1 place Des Saisons Tsa 14444 92037 Paris La Défense Cedex
Contacts : Nicolas Ivaldi, Fabrice Salvatico

Fidal

Tour Prisma 4-6 avenue d'Alsace 92982 Paris La Défense Cedex
Contacts : Guillaume Ansaloni, Sabrina Bol

Gate Avocats

3 rue de Téhéran 75008 Paris
Contact : Arnaud Larrousse

Gide

15 rue de Laborde 75008 Paris
Contacts : Pierre Karpik, David-James Sebag

Goodwin

12 rue d'Astorg 75008 Paris
Contacts : Thomas Dupont-Sentilles, Jérôme Jouhanneau

Gowling WLG

38 avenue de l'Opéra 75002 Paris
Contacts : Barbara Jouffa, Patrick Mousset, Emilie Renaud

Harlay Avocats

83 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Thibault Chareton

Hogan Lovells

17 avenue Matignon 75378 Paris
Contact : Stéphane Hutten

HPML

45 rue de Courcelles 75008 Paris
Contacts : Aurélie Bonsch, Thomas Hermetet, Nada Sbaï

Joffe & Associés

5 rue de l'Alboni 75016 Paris
Contact(s) : Virginie Belle, Aymeric Dégremont, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Romain Soiron

Jones Day

2 rue Saint-Florentin 75001 Paris
Contacts : Renaud Bonnet, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Geoffroy Pineau-Valencienne

Kalliopé

98 boulevard Malesherbes 75017 Paris
Contacts : Tanguy d'Everlange, Rodolphe Cavroy

Karman Associés

11 avenue Delcassé 75008 Paris
Contacts : François Brocard, Carine Rohou-Borsello

Latournerie Wolfrom Avocats

164 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris
Contacts : Christian Wolfrom, Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulié

Lerins & BCW

75 avenue des Champs Elysées 75008 Paris
Contacts : Laurent Julienne, Mathilde Croze, Cédric Vincent

LPA-CGR Avocats

136 avenue des Champs-Élysées 75008 Paris
Contacts : Raphaël Chantelot, Julie Cittadini

McDermott Will & Emery

23 rue de l'Université 75007 Paris
Contacts : Grégoire Andrieux, Diana Hund, Anthony Parronneau, Fabrice Piollet, Emmanuelle Trombe

Neptune

16 rue de Monceau 75008 Paris
Contacts : David Sitruk, Patrick Douin

NH Law (ex-Nabarro & Hinge)

101 avenue Raymond Poincaré 75116 Paris
Contacts : Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, David Lussigny

Nova Partners

42 A rue Montgrand 13006 Marseille
Contacts : Vanessa Alvarez, Magali Floris, Julien Imhoff, Olivier Nett, Loïc-Emmanuel Pellegrino

Orsay Avocats

77 boulevard Malesherbes 75008 Paris
Contacts : Samira Friggeri, Frédéric Lerner

Osborne Clarke

163 boulevard Malesherbes 75008 Paris
Contacts : David Haccoun, Catherine Olive, Stéphanie Delage

PwC Société d'Avocats

61 rue de Villiers 92208 Neuilly-sur-Seine
Contacts : Jacques Darbois, Thomas Bortoli, Suzie Maillot

Reed Smith

112 avenue Kléber 75116 Paris
Contacts : Marc Fredj, Guilain Hippolyte

UGGC Avocats

47 rue de Monceau 75008 Paris
Contacts : Charles-Emmanuel Prieur, Julien Mayeras, Edouard Héliot, Yves Mondellini

Valther Avocats

46 avenue d'Iéna 75116 Paris
Contacts : Velin Valev, Bruno Fiacre

Vaughan Avocats

9 rue Denis Poisson 75017 Paris
Contacts : Marie-Hélène Jan, Lionel Agossou, Bruno De Laportalère, Isabelle Gommé

Veil Jourde

171 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Laurent Jobert, Géraud Saint Guilhem

Villechenon

5 rue la Boétie 75008 Paris
Contacts : Isabelle Burel-Blasoni, Morgan Hunault-Berret, Alexander Kotopoulos, Arnaud Levasseur, Francis Pinot De Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint, Eric Hebras, Catherine Nahmias-Ferrandini

Volt Associés

51 avenue George V 75008 Paris
Contacts : Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud

Walter Billet

27 rue la Boétie 75008 Paris
Contact : Fabien Billet

Conseils aux managers

August Debouzy

6-8 avenue de Messine 75008 Paris
Contacts : Julien Aucomte, Julien Wagmann

AyacheSalama

47 avenue Hoche 75008 Paris
Contacts : Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle de Kerviler, Alain Levy, Marie Pouget, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun

Claris Avocats

30 rue de Lubeck 75116 Paris
Contacts : Jean-Pascal Amoros, Marie-Isabelle Levesque, Manfred Noé

Coblence Avocats

62 avenue Marceau 75008 Paris
Contact : Ludovic Dorés

De Pardieu Brocas Maffei

57 avenue d'Iéna 75116 Paris
Contact : Jean-François Pourdieu

Delsol Avocats

4 bis rue du Colonel Moll 75017 Paris
Contacts : Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone

Desfilis

6 rue Clément Marot 75008 Paris
Contacts : Philippe Rosenpick,
 Guillaume Giuliani

Fidal

Tour Prisma 4-6 avenue d'Alsace
 92982 Paris-La Défense Cedex
Contact : Guillaume Ansaloni

GCA

10 bis rue des Bourdonnais 78000 Versailles
Contacts : Alexandre Gaudin, Damien Canali

Gide

15 rue de Laborde 75008 Paris
Contact : Jean-François Louit

Ginestie Magellan Paley-Vincent

10 place des États-Unis 75016 Paris
Contacts : François Devedjian, Pierre Mudet

Gowling WLG

38 avenue de l'Opéra 75002 Paris
Contacts : Patrick Mousset, Barbara Jouffa

Hoche Avocats

106 rue la Boétie 75008 Paris
Contact : Jean-Luc Blein

Hogan Lovells

17 avenue Matignon 75378 Paris
Contact : Stéphane Hutten

Jeausserand Audouard

14 avenue de la Grande-Armée 75017 Paris
Contact : Erwan Bordet, Alexandre Dejardin

Joffe & Associés

5 rue de l'Alboni 75016 Paris
Contacts : Virginie Belle, Aymeric Dégremont,
 Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Romain Soiron

Lamartine Conseil

143 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contact : Olivier Renault

Lamy Lexel

25 rue de Choiseul 75002 Paris
Contact : Alexandre Bideau

Lawways

4 avenue Hoche 75008 Paris
Contact : Hortense Rouvier

Lerins & BCW

75 avenue des Champs Elysées 75008 Paris
Contact : Laurent Julienne

Levine Keszler

11 rue Auber 75009 Paris
Contacts : Serge Levine, Nicolas de Courtivron

Mayer Brown

10 avenue Hoche 75008 Paris
Contacts : Laurent Borey, Sébastien Delaunay,
 Christopher Laloz

McDermott Will & Emery

23 rue de l'Université 75007 Paris
Contact : Henri Pieyre de Mandiargues

Nova Partners

42 A rue Montgrand 13006 Marseille
Contacts : Vanessa Alvarez, Magali Floris,
 Julien Imhoff, Agnès Lieutier, Olivier Nett,
 Loïc-Emmanuel Pellegrino

Opleo Avocats

154 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Pierre-Olivier Bernard,
 Antoine Degorce

Paul Hastings

32 rue de Monceau 75008 Paris
Contact : Olivier Deren

Piotraut Giné Avocats

3 avenue Bugeaud 75116 Paris
Contacts : Raphaël Piotraut, François Giné,
 Arnaud Viard

Scotto Partners

112 avenue Kléber 75016 Paris
Contacts : Lionel Scotto le Massese,
 Isabelle Cheradame, Claire Revol-Renié,
 Adrien Badelon, Jérôme Commerçon

Stephenson Harwood

48 rue Cambon 75001 Paris
Contacts : Guillaume Briant, Olivier Couraud

Valther Avocats

46 avenue d'Éléna 75116 Paris
Contacts : Velin Valev, Bruno Fiacre

Vaughan Avocats

9 rue Denis Poisson 75017 Paris
Contacts : Marie-Hélène Jan, Lionel Agossou,
 Bruno De Laportalière, Isabelle Gommé

Veil Jourde

171 boulevard Haussmann 75008 Paris
Contacts : Laurent Jobert,
 Géraud Saint Guilhem

Volt Associés

51 avenue George V 75008 Paris
Contacts : Lucas d'Orgeval,
 Emmanuel Vergnaud

Structuration de fonds

Allen & Overy

52 avenue Hoche 75008 Paris
Contacts : Antoine Sarailier, Brice Henry

Chammas & Marcheteau

5 villa Ballu 75009 Paris
Contacts : Lola Chammas, Christophe Sevennec

Cleary Gottlieb

12 rue de Tilsitt 75008 Paris
Contact : Charles Masson

Clifford Chance

1 rue d'Astorg 75008 Paris
Contact : Xavier Comaills

Dechert

32 rue De Monceau 75008 Paris
Contact : Sabina Comis

DLA Piper

27 rue Laffitte 75009 Paris
Contacts : Benjamin Aller, Julien Vandebussche

DS Avocats

6 rue Duret 75116 Paris
Contacts : Arnaud Langlais, Bernard Tézé

Duhamel

92 rue de Richelieu 75002 Paris
Contact : Jérémie Duhamel

Gide

15 rue de Laborde 75008 Paris
Contact : Stéphane Puel

Gowling WLG

38 avenue de l'Opéra 75002 Paris
Contacts : Barbara Jouffa, Patrick Mousset

Joffe & Associés

5 rue de l'Alboni 75016 Paris
Contact : Olivier Dumas

Jones Day

2 rue Saint Florentin 75001 Paris
Contact : Florence Moulin

Kalliopé

98 boulevard Malesherbes 75017 Paris
Contact : Rodolphe Cavroy

Lacourte Raquin Tatar

36 rue Beaujon 75008 Paris
Contact : Damien Luqué

Lamy Lexel

25 rue de Choiseul 75002 Paris
Contact : Alexandre Bideau

Mayer Brown

10 avenue Hoche 75008 Paris
Contacts : Stéphanie Alexandrino,
 Laurent Borey

Reinhart Marville Torre

58 avenue Kléber 75008 Paris
Contact : Laurent Cavallier

Simmons & Simmons

5 boulevard de la Madeleine 75001 Paris
Contact : Agnès Rossi

Stephenson Harwood

48 rue Cambon 75001 Paris
Contact : Tiana Rambatomanga

UGGC Avocats

47 rue de Monceau 75008 Paris
Contact : Charles-Emmanuel Prieur